

## Отчет

### **о выполнении плана по устранению недостатков, выявленных в ходе проведения анализа результатов мониторинга показателей эффективности руководителей образовательных организаций и обобщению положительного опыта работы общеобразовательных организаций района (далее: План)**

24.12.2020г.

На основании приказа МБУ «Отдел образования» от 27.05.2020г. № 135 «О проведении мониторинга показателей эффективности руководителей образовательных организаций» в период с 1 июня по 1 июля 2020 года временной проблемной группой проведен мониторинг, в котором приняли участие 16 руководителей общеобразовательных организаций.

Анализ результатов мониторинга был рассмотрен на заседании Экспертно-методического совета, по итогам которого были приняты управленческие решения и даны адресные методические рекомендации, на основании которых были разработаны и утверждены приказом начальника МБУ «Отдел образования» план по устранению недостатков, выявленных в ходе проведения анализа результатов мониторинга показателей эффективности руководителей образовательных организаций и обобщению положительного опыта работы общеобразовательных организаций района и плана мероприятий, направленных на развитие компетенций руководителей образовательных организаций Пестречинского муниципального района (далее: План).

В ходе реализации плана были проведены следующие мероприятия:

- проведен мониторинг профессиональных дефицитов и потребностей руководителей общеобразовательных организаций.
- организована работа:
  - «Школа руководителей»,
  - «Школа наставников»,
  - «Школа молодого руководителя»,

- обобщена работа:

- банк данных руководителей,
- банк данных и Перспективный план по аттестации руководителей,
- банк данных по диссеминации лучшего управленческого опыта на муниципальном уровне.

- проведено 2 постоянно действующих методических семинаров:

1. «Пути повышения качества образовательных результатов в соответствии с ФГОС»

2. «Проектирование сетевых проектов и программ проектно-исследовательской деятельности организация дистанционных форм образовательной деятельности» с руководителями и педагогическими работниками,

- работало 6 временные творческие (проблемные) группы,

- организовано 5 Методических дней в образовательных организациях по проблемам повышения профессионализма руководителей

- руководителями – тьюторами оказано методическое сопровождение педагогам, участвующим в конкурсном движении

- организовано сетевое взаимодействие школ района по обмену опытом

- методическое сопровождение участия руководителей общеобразовательных организаций в конкурсах и грантах

- Итоговый Мониторинг

Контроль выполнения основных мероприятий Плана был осуществлен муниципальной экспертно-методической группой, которая также осуществляла информационное и методическое обеспечение реализации Плана и вносила необходимые предложения по его корректировке.

В результате конечный мониторинг показал, что повысилось качество профессионально-управленческой деятельности руководителей, общекультурный уровень, а также посредством организации эффективного методического сопровождения повысилось качество образовательного процесса.

В ходе осуществления мониторинговых мероприятий и анализа проблем качества образования муниципальной экспертно-методической группой был выявлен факт, что руководители, не оценивая значимость конкурса профессионального мастерства в повышении своих профессиональных компетенций и поэтому не активны в этом движении.

Для решения данной проблемы, которая ляжет в основу нового учебного года в качестве методической поддержки, дополнения и корректировки реализации Плана экспертная группа приняла управленческое решение по разработке нового Плана по повышению профессионально-управленческих компетенций руководителей через конкурсы профессионального мастерства.

Показатели итогового мониторинга, по которым у образовательных организаций выявлены недостатки, свидетельствуют об упразднении проблем, что является доказательством эффективности принятых управленческих решений.

Председатель Экспертно-методической группы:

Рафикова Л.Ф.



Члены экспертно-методической группы:

Шаронова И.В.



Осипова С.В.



Фадеева В.Н.

